



**ПРАКТИЧЕСКИЙ КУРС  
"УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ»**

г. Казань, 8-9 июля 2011 г., (16 академических часов)

Курс «Управление проектами для руководителей» ориентирован на руководителей и сотрудников предприятий, принимающих участие в реализации проектов в различных областях деятельности. На семинаре участники ознакомятся с современными подходами и технологиями Управления проектами, получат ответы на вопросы, как управлять сроками, бюджетами, содержанием проекта, для чего применяется профессиональный пакет Управления проектами «Spider Project», что такое Офис Управления Проектами, какие функции возлагаются на Руководителя проекта и какие шаги необходимо предпринять, чтобы сформировать на предприятии Корпоративную Систему Управления Проектами.

- **Сроки и время проведения курса :** 8-9 июля 2011 г.
  - регистрация участников курса 8 июля 2011 г. в 9:00
  - начало курса 8 июля 2011 г. в 9:30, 9 июля 2011 г. в 9:00, окончание в 19:00.
- **Место проведения курса :** г. Казань, ул. Петербургская, 52, «Ай-Ти Парк»
- **В стоимость курса входят** методические материалы, кофе-брейки и обеды участников курса.
- **Стоимость участия в курсе** 18 000 руб. за 1 участника, НДС не облагается.
- **Курс проводит** Плотников Игорь Викторович, директор ООО «Спайдер Проджект-Поволжье».
- **Участники курса** получают именные сертификаты в области Управления Проектами Международного Института Проектного менеджмента (Project Management Institute (PMI)).
- **Прием заявок на участие в семинаре:**
  - по телефону в г. Казани: (843) 296-41-36
  - по тел/факсу в г. Казани: (843) 227-22-84
  - по электронной почте: e-mail: sp-volga@list.ru

# Программа курса «Управление проектами для руководителей»

## 1. Основные понятия управления проектами:

- Проект, управление проектами, жизненный цикл проекта, участники проекта.
- Виды организационных структур управления: функциональная, матричная, проектная. Достоинства и недостатки каждого типа структуры.
- Критерии выбора структуры управления проектом.
- Роль, задачи и функции менеджера проекта.
- Команда управления проектом.
- Взаимодействие проектных и функциональных руководителей.

## 2. Процессы управления проектами:

### Инициация

- Критерии и методы выбора проектов
- Индикаторы коммерческой привлекательности проектов (срок окупаемости, ROI, NPV)
- Процедуры запуска проектов
- Куратор и менеджер проекта
- Устав проекта
- Описание содержания проекта

### Планирование

- Планирование содержания проекта.
- Иерархические структуры работ
- Иерархические структуры ресурсов
- Определение состава операций проекта
- Взаимосвязи операций, виды взаимосвязей
- Сетевая модель
- Назначение ресурсов
- Планирование рисков
- Методы составления расписания - метод критического пути, PERT
- Составление расписания с учетом ограничений по ресурсам, поставкам и финансированию
- Назначение стоимости
- Бюджетирование проекта, S-кривая
- Cash Flow
- Стоимостные составляющие
- Виды бюджетов
- Критерии успеха
- Планирование качества
- Распределение ответственности и планирование взаимодействия
- Структура ответственности, матрица отчетности
- Планирование человеческих ресурсов, мотивация
- Идентификация и классификация рисков,
- Методы идентификации рисков
- Качественная оценка рисков, матрица рисков
- Ожидаемое денежное выражение, Дерево решений
- Количественная оценка рисков



- Разработка реагирования
- Определение необходимых резервов
- Оценка вероятности успешного исполнения проекта
- Планирование контрактов, виды контрактов
- Разработка плана проекта
- Базовый план
- Графические представления проектной информации (диаграмма Ганта, Сетевая диаграмма, Поточная диаграмма, гистограммы загрузки ресурсов, графики затрат)

#### Исполнение

- Контроль исполнения проекта
- Выбор поставщиков и администрация контрактов
- Мониторинг рисков
- Развитие команды проекта
- Мотивация участников

#### Анализ

- Анализ основных показателей проекта
- Анализ освоенных объемов (Earned Value Analysis)
- Анализ вероятности успеха
- Анализ ресурсов
- Анализ трендов
- Сравнение методов анализа исполнения проектов
- Методы статистического анализа качества (диаграммы Парето, контрольные графики, диаграммы влияния, диаграммы Ишикавы)

#### Управление

- Критерии и параметры управления
- Методы сокращения длительности проекта (crashing, fast tracking)
- Управление ресурсами, технологиями, качеством
- Управление рисками
- Общее управление изменениями
- Процедурные модели принятия решений в организации

#### Завершение

- Завершение контрактов
- Завершение проекта (фазы)
- Послепроектный отчет
- Шлюзы и ворота.

### **3. Техника управления проектами**

- Корпоративные стандарты
- Библиотеки фрагментов и нормативные базы
- Компьютерное моделирование проектов
- Оптимистический, вероятный и пессимистический сценарий
- Ресурсный критический путь и расчет необходимых резервов
- Вероятность успешного соблюдения директивных параметров
- Организация учета
- Совещания команды
- Анализ трендов
- Ответность по проекту

#### **4. Управление портфелями и программами**

- Организация групповой работы с проектом
- Проектный офис, его состав и функции
- Приоритеты проектов
- Разрешение конфликтов
- Управление финансами
- Взаимодействие с функциональными подразделениями

#### **5. Проблемы и стратегия внедрения управления проектами**

- Организационные изменения
- Риски внедрения
- Приверженность руководства
- План внедрения
- Взаимодействие с консультантами
- Факторы успеха

#### **6. Деловая Игра с применением программного продукта “Spider Project” (проводится параллельно с изучением теоретических материалов)**

- Выбор учебного проекта
- Определение состава и взаимосвязи работ учебного проекта
- Планирование и назначение ресурсов
- Разработка расписания
- Планирование затрат
- Разработка бюджета учебного проекта
- Анализ рисков
- Разработка сценариев проекта
- Определение и утверждение директивных показателей.
- Имитация исполнения проекта
- Анализ исполнения
- Определение трендов основных показателей и формирование отчетов